



# HOSPITAL GENERAL MACAS

**RENDICIÓN DE CUENTAS 2025**



***RENDICIÓN DE  
CUENTAS 2025***

***Ministerio de Salud Pública  
Hospital General de Macas***



# *Gestión Administrativa Financiera*



*RENDICIÓN DE  
CUENTAS 2025*

## Gestión de Talento Humano período 2025



## Profesionales Especialistas del Hospital General de Macas

ESPECIALIDADES	NÚMERO DE SERVIDORES
Especialista en traumatología	2
Odontóloga especialista en cirugía maxilofacial	2
Especialista en cirugía general	3
Especialista en pediatría	9
Especialista en anestesiología	3
Especialista en dermatología	1
Especialista en imagenología/radiología	4
Especialista en ginecología	5
Especialista en medicina interna	4
Especialista en cuidados intensivos	4
Especialista en endodoncia	1
Especialista en nefrología	1
Especialista en cardiología	1
Especialista en geriatría	2
Especialista en emergencias y desastres	2
<b>Total</b>	<b>44</b>



## Distribución del personal operativo

ODONTOLOGÍA	
PROFESIÓN	CANTIDAD
Cirugía maxilofacial	2
Endodoncista	1
Odontólogo general	1
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>

OTROS PROFESIONALES	CANTIDAD
Laboratoristas	15
Fisioterapia	3
Tecnólogos en imagenología	8
Bioquímico farmacéutico	9
Psicólogo	1
Nutricionistas	3
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>



## Distribución del personal operativo

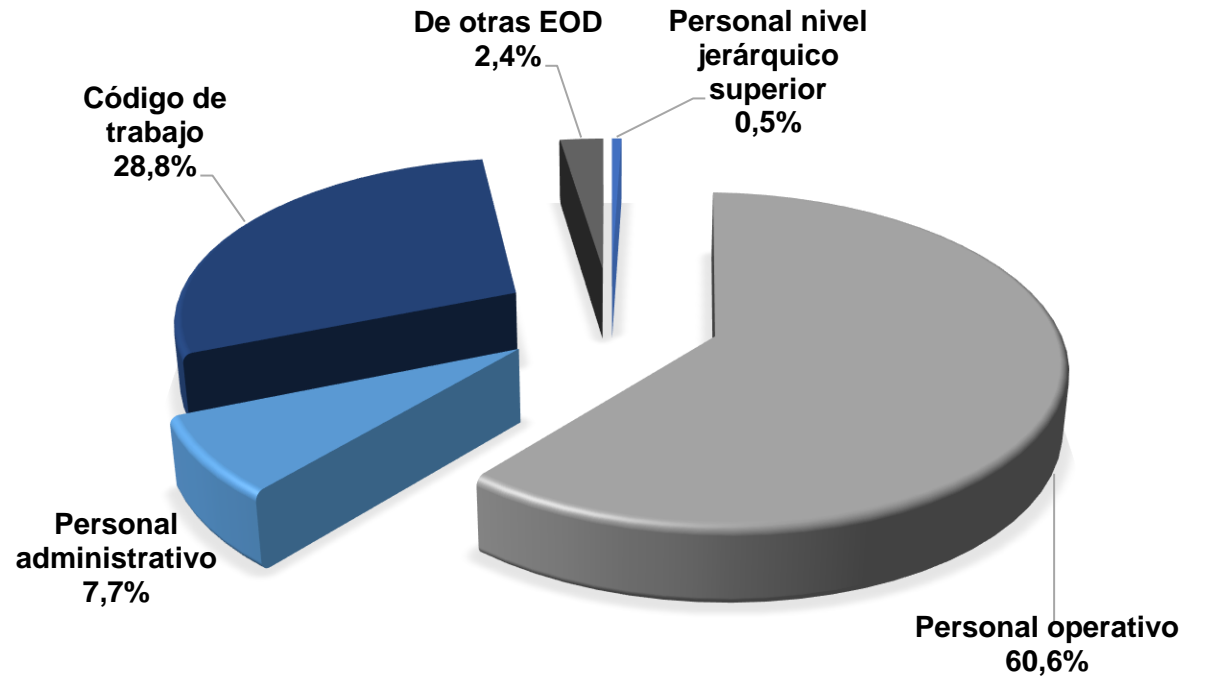


# Servidores por gestión administrativa

## DISTRIBUCIÓN POR RÉGIMEN LABORAL 2025

Personal nivel jerárquico superior	2
Personal operativo	229
Personal administrativo	29
Código de trabajo	109
De otras EOD	9
<b>Total</b>	<b>378</b>

## DISTRIBUCIÓN POR RÉGIMEN LABORAL 2025



# *Presupuesto Institucional*

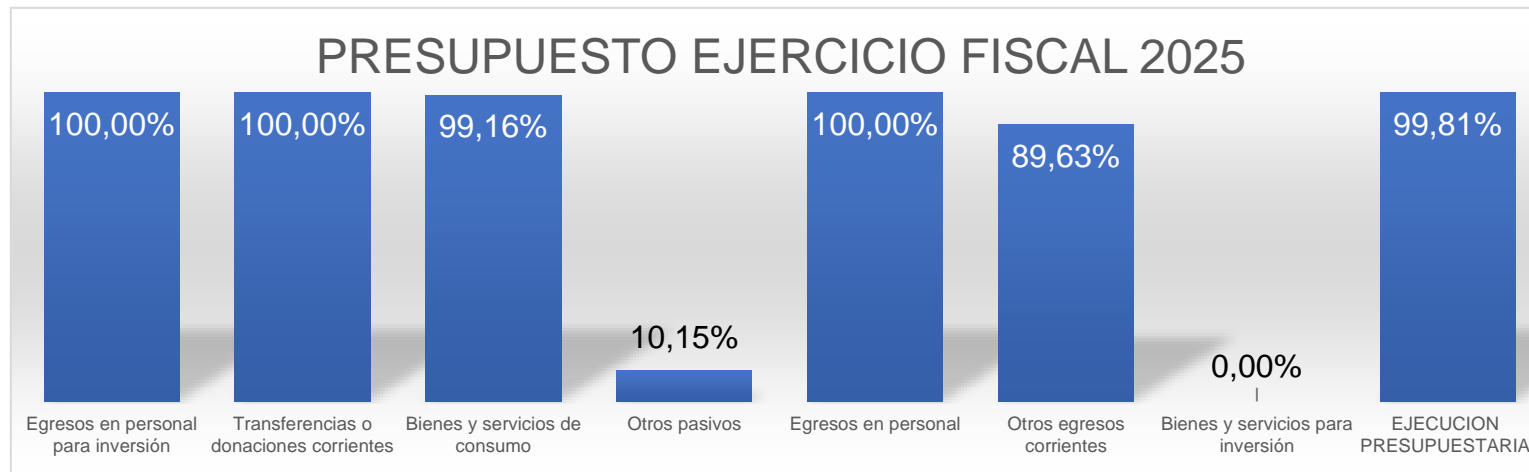
## *Gestión Administrativa Financiera*



**RENDICIÓN DE  
CUENTAS 2025**

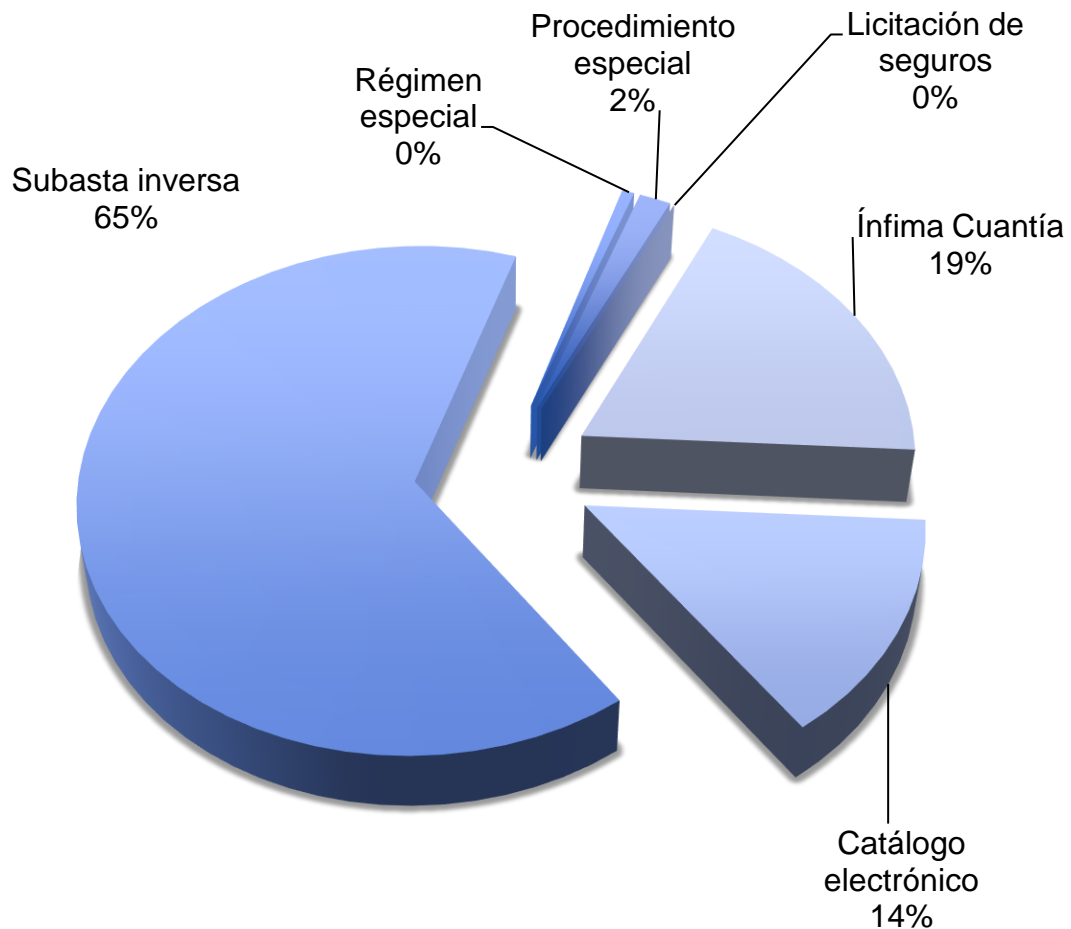
# Ejecución Presupuestaria 2025

PRESUPUESTO EJERCICIO FISCAL 2025				
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO CODIFICADO	PRESUPUESTO DEVENGADO	% EJECUCIÓN
710000	Egresos en personal para inversión	136.328,83	136.328,83	100
580000	Transferencias o donaciones corrientes	121.263,55	121.263,55	100
530000	Bienes y servicios de consumo	1'301'722,43	1'290.775,63	99,16
990000	Otros pasivos	5.787,37	587,37	10,15
510000	Egresos en personal	7'694.588,2	7'694.588,2	100
730000	Bienes y servicios para inversión	0	0	0
570000	Otros egresos corrientes	16644,85	14.918,95	89,63
<b>TOTAL</b>		<b>9'276.335,23</b>	<b>9'258.462,53</b>	<b>99,81</b>



**99,81%**  
EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

# Proceso de Contratación y Compras Públicas de Bienes y Servicios



TIPO DE CONTRATACIÓN	ESTADO ACTUAL	
	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados
Ínfima Cuantía	66	269.724,68
Catálogo electrónico	168	204.317,81
Subasta inversa	30	937.699,76
Régimen especial	3	9.361,46
Procedimiento especial	1	23.988,00
Licitación de seguros	1	12.653,99

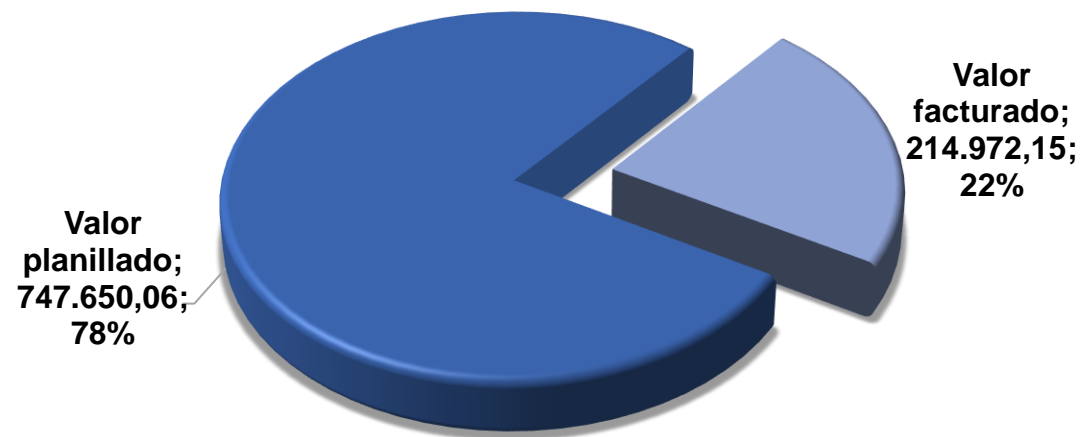
**\$1'445.091,71**

**VALORES  
ADJUDICADOS 2025**

## Recuperación de Cartera

Planillaje anual 2025 por servicios de salud presentados a pacientes de la RPIS Y SPPAT			
SUBSISTEMAS	TOTAL PLANILLADO		Valor facturado
	Expedientes	Valor planillado	
IESS	2.360	241.918,89	0.00
SSC	590	112.013,00	33.392,13
ISSFA	119	11.640,54	6.225,84
ISSPOL	819	33.221,50	6.251,55
SPPAT	1.309	348.856,13	169.102,63
<b>TOTAL</b>	<b>5.197</b>	<b>747.650,06</b>	<b>214.972,15</b>

PLANILLAJE ANUAL 2025 POR SERVICIOS DE SALUD



**USD 214,972.15**

RECUPERADOS POR FACTURACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD

Ingresos extrapresupuestarios  
(de autogestión institucional)

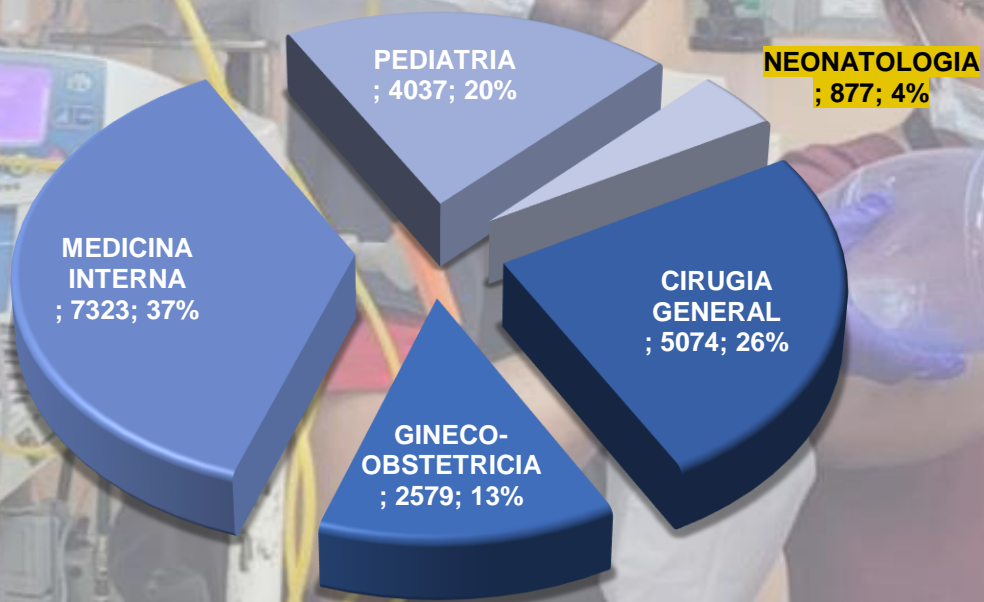
***Objetivo Estratégico 1:***  
*Garantizar la equidad en el acceso y  
gratuidad de los servicios*

# Hospital General de Macas - Servicio de Emergencia - 2025

**TOTAL DE PACIENTES ATENDIDOS EMERGENCIA 2025**

**19,890**

**ATENCIONES EN EMERGENCIA DURANTE EL 2025**



**2024**

Total de Reperfundidos **9**, de ellos 4-ACV y 5-IMACEST

Total de ACV isquémicos atendidos **45**, con un ratio de reperusión **8.8**



**2025**

Total de Reperfundidos **12**, de ellos 6-ACV, 5-IMACEST, 1-TEP

Total de ACV isquémicos atendidos **49**, con un ratio de reperusión **12.2**

# Hospital General De Macas - Unidad De Cuidados Intermedios - 2025

**190**

**PACIENTES ATENDIDOS  
EN LA UNIDAD  
DE CUIDADOS INTERMEDIOS**

**29**

**EGRESOS**

**25**

**FALLECE  
13%  
BAJA TASA  
DE FALLECIMIENTO**

**136**

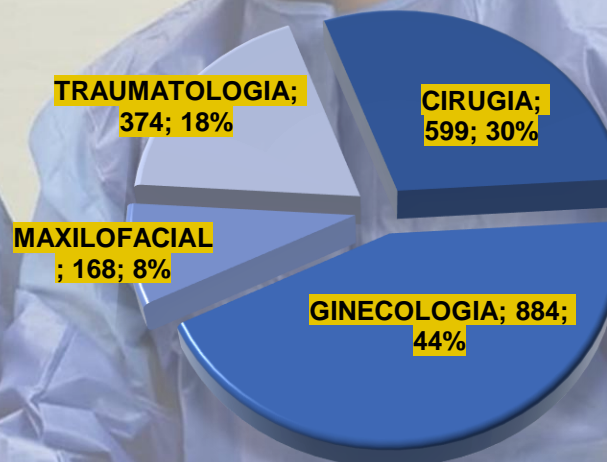
**REFERENCIAS**

# Hospital General de Macas – Quirófano - 2025

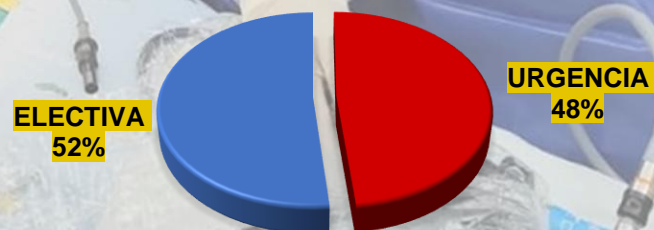
# 2025

## TOTAL DE CIRUGÍAS REALIZADAS

**PORCENTAJE DE CIRUGÍAS REALIZADAS**



**TIPO DE CIRUGIA**



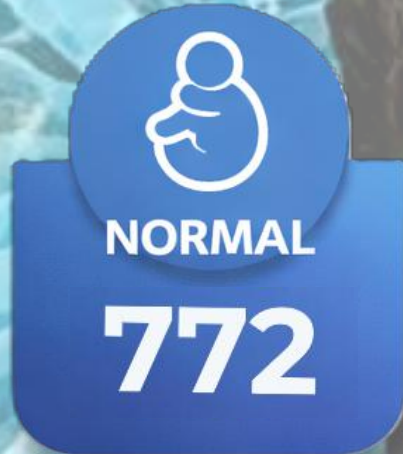
**SALAS Y CANTIDAD REALIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS**

QUIRÓFANO 1	1130
QUIRÓFANO 2	488
SALA AMBULATORIA	115
SALA DE LEGRADO	292

# Hospital General de Macas – Partos - 2025

# 1179

## PARTOS



**BAJA TASA DE MORTALIDAD NEONATAL**

**MENOR QUE EL 1%**

**RENDICIÓN DE CUENTAS 2025**

# Hospital General de Macas – Neonatología - 2025

**233**

**INGRESOS**

**BAJA TASA DE MORTALIDAD NEONATAL**

**MENOR QUE EL 5%**

**219**  
ALTAS

**11**  
DEFUNCIONES

**RENDICIÓN DE CUENTAS 2025**

# Hospital General de Macas – Hospitalización - 2025

# 4426

## EGRESOS

# 95%

DE OCUPACIÓN DE CAMAS  
HOSPITALARIAS DURANTE EL 2025

**PORCENTAJE DE EGRESOS HOSPITALARIOS  
SEGÚN ESPECIALIDAD.**

NEONATOLOGIA; 230; 5%

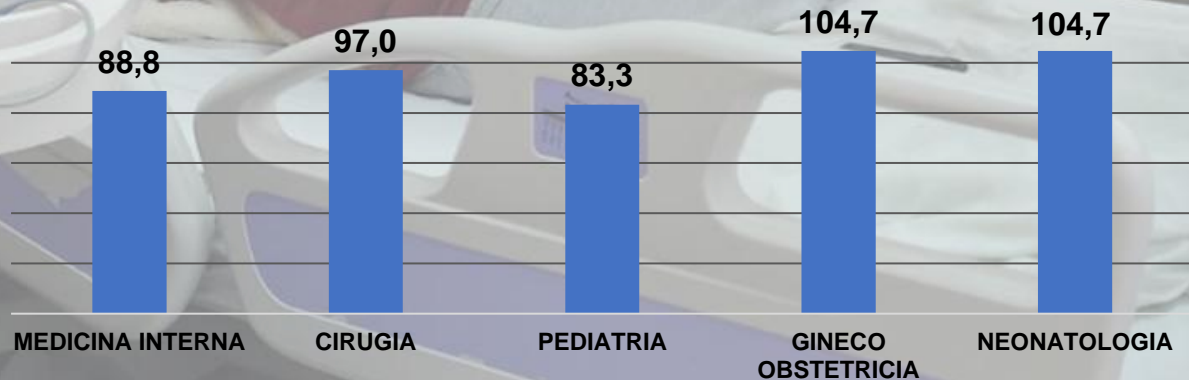
MEDICINA  
INTERNA; 838;  
19%

GINECO OBSTETRICIA;  
1636; 36%

CIRUGIA; 1209;  
27%

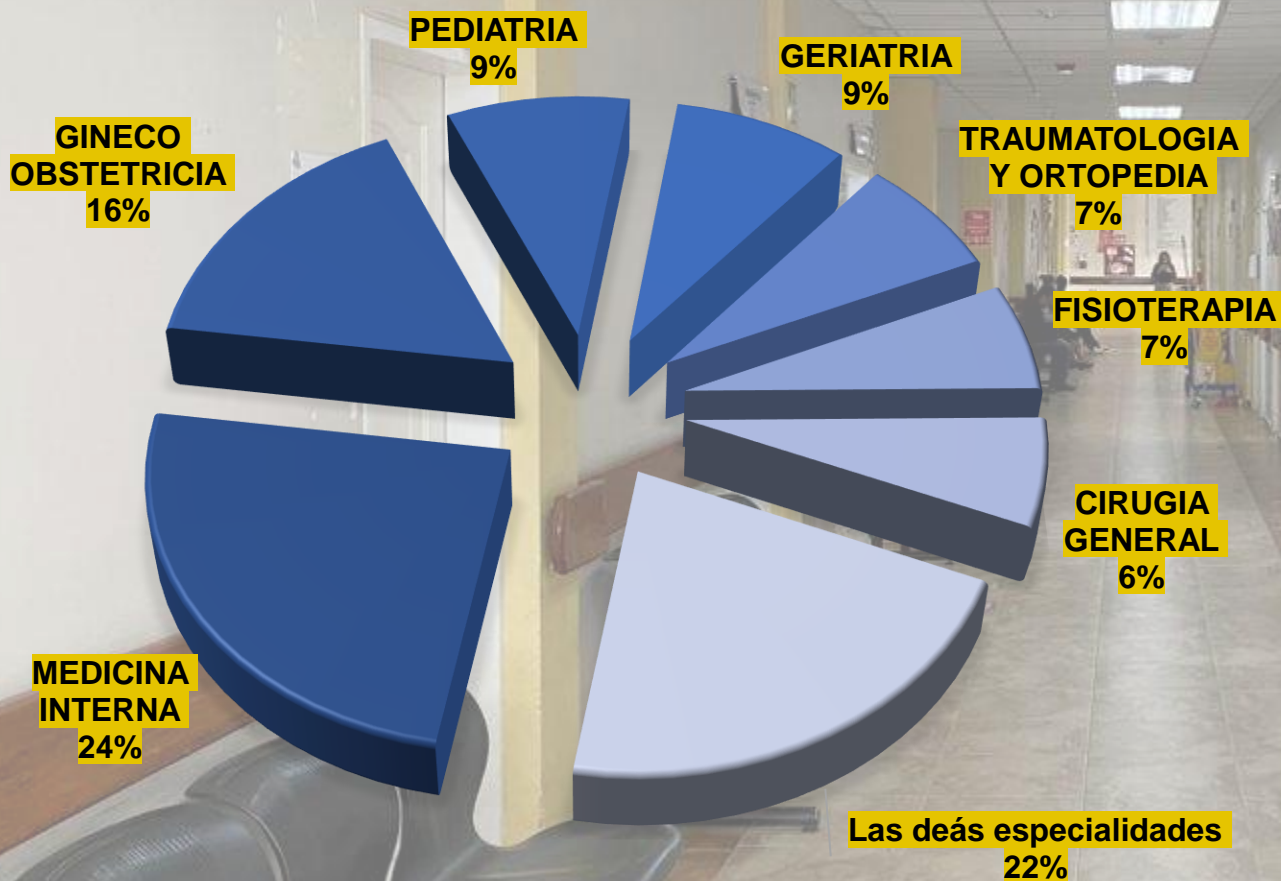
PEDIATRIA; 578;  
13%

## PORCENTAJE DE OCUPACIÓN DE CAMAS



# Hospital General de Macas – Consulta Externa - 2025

**PORCENTAJE DE PERSONAS ATENDIDAS SEGÚN ESPECIALIDAD**



**37419**

**PERSONAS  
ATENDIDAS**

## Hospital General de Macas – Laboratorio - 2025

PRODUCCIÓN EN DETERMINACIONES POR SERVICIO HOSPITALARIO					
SERVICIO	SANGRE	ORINA	HECES	OTRAS	TOTAL
Consulta externa	210.172	20.461	50.790	44.807	326.230
Hospitalización	315.602	37.987	81.755	36.766	472.109
Emergencia	462.966	52.076	123.250	29.815	668.107
TOTAL HGM	988.740	110.524	255.794	111.388	<b><u>1.466.445</u></b>

**31,995**

**PERSONAS ATENDIDAS  
EN LABORATORIO**

# Hospital General de Macas – Imagenología - 2025

# 19414

## PERSONAS ANTENDIDAS

ECOGRAFÍAS



7.912

PROCEDIMIENTOS

13.499

TOMOGRAFÍAS



2.238

PROCEDIMIENTOS

5.721

MAMOGRAFÍAS



159

PROCEDIMIENTOS

679

RAYOS X



9.106

PROCEDIMIENTOS

17.338

RX PORTÁTIL



199

PROCEDIMIENTOS

277

# Hospital General de Macas – Farmacia - 2025



**260.699**

**RECETAS DESPACHADAS**

**TOTALES RECETAS DESPACHADAS**

**258.706**

**TOTALES PSICOTRÓPICOS**

**1993**

## ***Objetivo Estratégico 2***

*Trabajar bajo los lineamientos del  
Modelo de Atención Integral de Salud*

## DERIVACIÓN DE PACIENTES A UNIDADES DE MAYOR COMPLEJIDAD



Derivación efectiva a unidades de mayor complejidad.

**1,133** PACIENTES



# ***Objetivo Estratégico 3***

## ***Atención a grupos prioritarios***

## Atención a Personas de Grupos Vulnerables

# 25,475

## PERSONAS ATENDIDAS



NEONATOS

2,501



NIÑOS DE 0 A  
14 AÑOS

6,604



ADULTOS MAYORES

10,308



MUJERES  
EMBARAZADAS

6,062

## ***Objetivo Estratégico 4***

Profesionales en la gestión motivados, satisfechos y comprometidos con la misión del hospital

## Reconocimientos



### Certificación ESAMyN



**Certificación obtenida en 2024 y mantenida en 2025, reflejando cumplimiento sostenido de estándares y mejora continua institucional.**

# Reconocimientos



## RECONOCIMIENTO ANGELS



Obtiene por excelencia en  
atención a pacientes con  
Accidente Cerebrovascular  
(ACV)

## Reconocimientos



**Trabajo de calidad  
reconocimiento interno**



**Reconocimiento a los  
profesionales del HGM**

# Reconocimientos



**Sesión Solemne por el  
XV Aniversario del HGM**

## ***Objetivo Estratégico 5***

*Cultura de excelencia para optimizar el manejo de los recursos públicos*

# Garantizar atención de calidad y respeto a los derechos de las/os usuarios, para lograr la satisfacción

AVANCE EN LA GESTIÓN DE CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD				
Componentes	1° Trimestre	2° Trimestre	3° Trimestre	4° Trimestre
A. Procesos de calidad de la atención	92%	97%	100%	100%
B. Estructura organizacional para la gestión de la calidad	98%	94%	92%	96%
C. Prácticas para la seguridad del paciente	80%	88%	95%	94%
Porcentaje de Cumplimiento de la matriz de avances de la gestión	90%	92,64 %	96%	97%

**94%**  
CUMPLIMIENTO ANUAL DE CALIDAD

# Encuesta de satisfacción de la calidad de los servicios de salud ACCESS 2025



**9 DE 10  
PACIENTES  
SATISFECHOS CON  
LA ATENCIÓN**

TRIMESTRES	PORCENTAJE DE SATISFACCIÓN DEL USUARIO
Primer trimestre	94,76%
Segundo trimestre	90,94%
Tercer trimestre	95,12%
Cuarto trimestre	72,70%

# *Avances en la gestión 2025*



**RENDICIÓN DE  
CUENTAS 2025**

# Ampliación del Laboratorio de Bacteriología y Biología Molecular

**\$3.000**

**USD INVERSIÓN**

**ANTES**



**ÁREA  
EN  
MANTENIMIENTO**



**ÁREAS  
INTERVENIDAS**

**DESPUÉS**



**ÁREAS  
CRÍTICAS**



**ÁREAS  
CRÍTICAS  
MEJÓRADAS**

**FORTALECIMIENTO DE CAPACIDAD DIAGNÓSTICA**

**MEJORA EN LA CALIDAD DEL SERVICIO**

# Ampliación de la Sala de Imagenología / Ecografías

**\$6.000**

**USD INVERSIÓN  
AUTOGESTIÓN**

**ANTES**



**ÁREA EN  
CONSTRUCCIÓN**



**ÁREAS  
INTERVENIDAS  
3**

**DESPUÉS**



**ÁREA SALA  
Y ECOGRAFÍA  
1**



**NUEVA SALA  
DE ECOGRAFÍA  
1**

**MEJORAMIENTO DE CAPACIDAD DE EVALUACIÓN DE PACIENTES**

**MÁS CONFORT Y CALIDAD DE ATENCIÓN PARA EL PACIENTE**

**RENDICIÓN DE  
CUENTAS 2025**

## Equipamiento de Laboratorio de Microbiología



### BIOLOGÍA MOLECULAR

**\$6.000** USD INVERSIÓN

- ✓ Diagnóstico rápido
- ✓ Detección oportuna
- ✓ Resultados certeros

**DIAGNÓSTICO OPORTUNO DE TUBERCULOSIS**

**AL SERVICIO DE LOS PACIENTES DEL  
HOSPITAL GENERAL MACAS (HGM)**

## Equipamiento Arco en C



**ARCO EN C**

**\$114.994 USD INVERSIÓN**

- ✓ Equipo de última generación
- ✓ Alta precisión en imágenes
- ✓ Visualización anatómica en tiempo real

**TECNOLOGÍA AVANZADA EN QUIRÓFANO**

**BENEFICIO DIRECTO PARA LOS PACIENTES  
DEL HOSPITAL GENERAL MACAS**

## Equipamiento Torre Laparoscópica



### TORRE LAPAROSCÓPICA

**\$95,793.25** USD INVERSIÓN

- ✓ Procedimientos seguros
- ✓ Cirugías mínimamente invasivas
- ✓ Recuperación más rápida

EQUIPO DE ÚLTIMA TECNOLOGÍA  
EN CIRUGÍAS LAPAROSCÓPICAS

## Equipamiento Camas Para Ucim



### CAMAS ESPECIALIZADAS


**\$3,884** USD INVERSIÓN

- ✓ Para una atención óptima y segura del paciente
- ✓ Mejora el bienestar del usuario
- ✓ Mayor comodidad y monitoreo avanzado

**CUIDADOS INTERMEDIOS**



## Equipamiento Apoyo Tecnológico



### ESTERILIZADOR COMO APOYO TECNOLÓGICO

- ✓ Instrumento indispensable para la seguridad sanitaria
- ✓ Mejora la eficiencia y seguridad en esterilización
- ✓ Brinda seguridad al paciente y al personal

HOSPITAL GENERAL MACAS (HGM)

## Centro de Capacitación



### FORMADOR DE FORMADORES

- ✓ Capacitación fortalecida en planificación familiar
- ✓ Uso de modelos anatómicos para formación práctica
- ✓ Mejores resultados y aprendizaje en salud familiar

HOSPITAL GENERAL MACAS (HGM)

# *Apoyo intersectorial*



**RENDICIÓN DE  
CUENTAS 2025**

## Apoyo Intersectorial



**TRABAJO INTERSECTORIAL CENTRO DE PRIVACIÓN DE LA LIBERTAD PARA MEJORAMIENTO DE LOS ESPACIOS**



**TRABAJO CON EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN PARA NIÑOS DE PEDIATRÍA**



**GOBIERNO DE  
HORONA  
SANTIAGO**

**FIRMA DE DONACIÓN**

Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de  
Morona Santiago y Coordinación Zonal 6 - Salud.

"SUSCRIPCIÓN DE LA MINUTA DE DONACIÓN DE  
UN INMUEBLE A FAVOR DEL MINISTERIO DE  
"SALUD PÚBLICA, HOSPITAL GENERAL MACAS".

FORTALECER EL PRINCIPIO DE COLABORACIÓN,  
ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y LA  
PREFECTURA DE MORONA SANTIAGO, A TRAVÉS  
DE LA DONACIÓN DE UN TERRENO DE 6.548,69  
M<sup>2</sup> PARA REPOTENCIAR EL HOSPITAL GENERAL

Firma de la minuta de donación de un terreno de 6.548,69 m<sup>2</sup> a favor del HGM, para la repotenciación, según el Plan médico funcional.



**RENDICIÓN DE  
CUENTAS 2025**

**Ministerio de Salud Pública**

